

# Zone d'innovation Technum Québec

Rapport annuel d'activités

1<sup>er</sup> avril 2025 au 31 mars 2026



## Message du président du conseil d'administration

L'année 2025 a été une période charnière pour notre organisation, marquée de changements majeurs à l'interne et de perturbations extrêmes au niveau mondial. Dans un environnement technologique en constante évolution, nous avons poursuivi notre mission avec détermination : rendre l'innovation accessible, durable et porteuse d'impact pour notre communauté. La microélectronique et les semiconducteurs constituent un domaine dont le Québec doit pleinement tirer profit. La zone d'innovation Technum Québec joue un rôle stratégique pour le développement économique de la région et renforce la position du Québec dans le secteur des technologies de pointe.

Grâce à l'engagement de notre équipe et de nos partenaires, et au soutien du gouvernement provincial, nous avons pu déployer plusieurs initiatives structurantes, soutenir des projets porteurs et favoriser le partage de connaissances au sein de notre écosystème. Plus que jamais, la collaboration entre les acteurs académiques et industriels du milieu numérique s'est révélée essentielle pour relever les défis actuels et saisir les opportunités d'avenir.

Nos réalisations de la dernière année témoignent de la force et de la vitalité de notre réseau. Elles n'auraient pas été possibles sans l'implication de nos partenaires, la confiance de nos membres incubés et le dévouement de notre équipe. Ensemble, nous contribuons à bâtir un environnement technologique plus ouvert, responsable et innovant.

Alors que nous amorçons la prochaine année, nous souhaitons poursuivre sur cette lancée en renforçant notre impact, en développant de nouvelles initiatives et en demeurant à l'écoute des besoins de notre écosystème. Les exigences en matière de main-d'œuvre, de développement durable et de transfert technologique continueront de guider nos actions.

Nous vous remercions sincèrement de faire partie de cette démarche collective et de contribuer, à nos côtés, à façonner l'avenir du numérique au Québec.



**Philippe Babin**  
Président du conseil d'administration et trésorier

Directeur général  
AEPONYX

## Message de la présidente-directrice générale

L'année 2025 a été marquée par une forte mobilisation de notre équipe et de notre écosystème afin de concrétiser notre mission dans un contexte technologique en constante évolution. L'inauguration de l'incubateur-accélérateur espace konect, situé au cœur la zone d'innovation Technum Québec, fut un jalon important de notre parcours.

Au cours des derniers mois, nous avons concentré nos efforts sur la mise en œuvre d'initiatives à fort impact, notamment en matière d'organisation d'activités, de collaborations stratégiques, de développement des affaires et de positionnement de l'incubateur-accélérateur. Ces actions nous ont permis de rejoindre un nombre croissant de participant(e)s, de soutenir des projets structurants et de renforcer notre rôle au sein de la communauté technologique.

Nous avons également poursuivi l'amélioration de nos pratiques organisationnelles et de gouvernance afin de gagner en efficacité, en agilité et en capacité d'adaptation. Cette rigueur opérationnelle est essentielle pour maximiser l'impact de chaque initiative et assurer la pérennité de nos actions.

Ces résultats sont avant tout le fruit du travail remarquable de notre équipe, de l'engagement de nos partenaires et de la confiance de nos membres incubés. Je tiens à les remercier sincèrement pour leur contribution.

À l'aube de la prochaine année, nous continuerons à faire évoluer nos services, à innover dans nos approches et à renforcer les collaborations qui nous permettent d'avoir un impact concret et durable. Notre priorité demeure claire : répondre aux besoins de la zone d'innovation et contribuer activement au développement d'un écosystème technologique responsable et dynamique au Québec.

Je vous remercie de votre appui et de votre engagement à nos côtés.



**Manon Duclos**  
Présidente-directrice générale

# Technum Québec : mission, vision, valeurs

## Mission

Technum Québec unit, à partir de Bromont, les forces et les talents pour créer un écosystème dynamique et responsable dans le secteur de l'électronique et des semiconducteurs. Cette mobilisation multiplie l'innovation et positionne le Québec comme un joueur mondial incontournable.

## Vision

Être l'ambassadeur technologique d'un Québec numérique.

01

### Cultiver l'excellence

Favoriser la progression et la réussite par l'engagement, la rigueur et la passion, au quotidien.

02

### Exercer un leadership mobilisateur

Inspirer, rassembler et guider avec vision afin de transformer les idées en actions concrètes et collectives.

03

### Valoriser l'humain

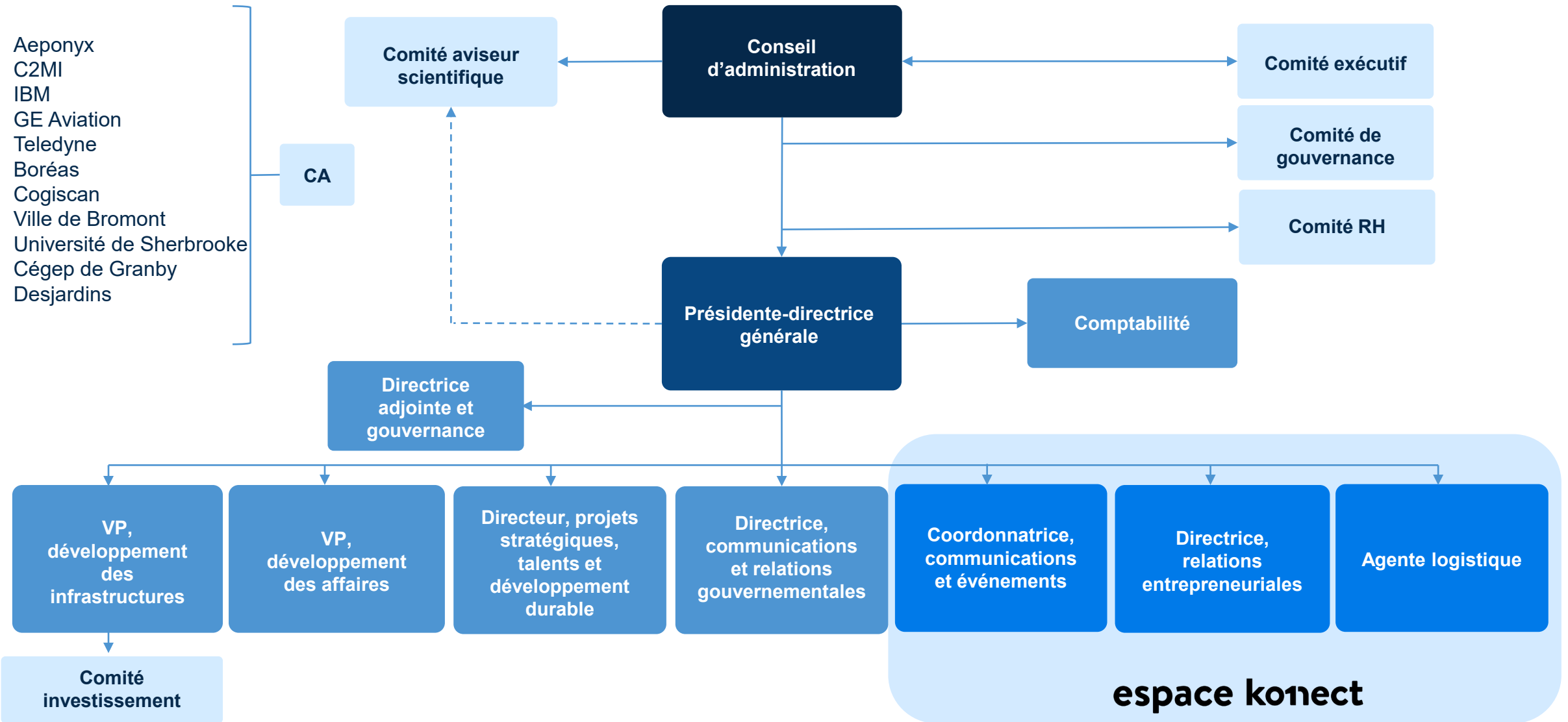
Reconnaître et célébrer l'unicité, les talents et le potentiel de chaque personne.

04

### Catalyser l'innovation






Stimuler l'audace, encourager l'exploration, soutenir l'expérimentation et faire émerger les technologies numériques qui façonnent l'économie de demain.

# Organigramme Technum Québec








# Ententes signées

Dans le cadre de sa mission de mobilisation et de développement de l'écosystème technologique, Technum Québec a poursuivi et renforcé, au cours de la dernière année, une diversité de partenariats stratégiques. Ces collaborations, établies avec des acteurs publics, privés et institutionnels, ont permis de mutualiser les expertises, d'accélérer l'innovation et de soutenir la croissance des jeunes pousses en technologie numérique. Elles témoignent de notre rôle fédérateur et de notre engagement à créer des synergies durables au bénéfice de l'ensemble de la communauté.

Partenaires	Entente
	Coordonner les efforts de représentation réciproque des territoires pour l'attractivité des entreprises innovantes qui souhaitent se développer à l'international soit à Bromont, soit en France.
	Mutualiser les expertises, les ressources et les réseaux des deux organisations pour soutenir les entreprises œuvrant dans le secteur de l'électronique.
	Entente de collaboration bilatérale dans l'industrie des semiconducteurs afin de favoriser l'innovation, la résilience et les bénéfices économiques mutuels du Corridor Nord-Est des semi-conducteurs.
	Convention pour la gestion de l'immeuble espace konect confiée à Technum Québec.
	Coordonner les actions afin de maintenir l'offre et la qualité des services pour la communauté de la zone d'innovation.

# Ententes maintenues

Partenaires	Entente
	Collaboration en matière de promotion et développement de technologies numériques.
	Collaboration mutuelle en matière de promotion et de développement de projets novateurs dans le domaine de la haute technologie et de technologies numériques.
	Protocole d'entente pour promouvoir l'industrie des semi-conducteurs au Québec et en Amérique du Nord.
	Protocole pour la mise en place d'un partenariat stratégique visant à accélérer le développement et l'intégration des technologies propres au sein de l'industrie des systèmes électroniques.
	Entente de partenariat visant à coordonner de manière complémentaire les actions et les ressources pour le développement de projets technologiques.

# Représentation externe

Au cours de la dernière année, nous avons pris part à une trentaine d'événements, contribuant activement à l'animation et au rayonnement de l'écosystème technologique tant régional, national et international. Ces occasions d'échange, de collaboration et de visibilité ont permis de renforcer les liens entre les acteurs du milieu, de valoriser l'expertise de notre écosystème et de stimuler le partage de connaissances. Elles reflètent notre engagement à demeurer un carrefour dynamique au service de la communauté.

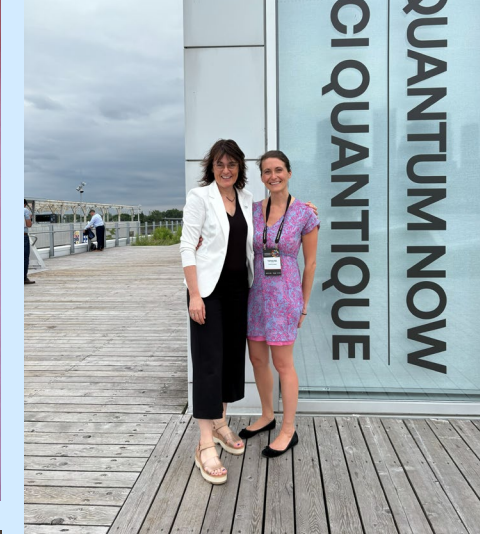
## Accueil, délégations et visites

Nous avons accueilli près de 14 délégations dans la zone d'innovation, dont certaines en collaboration avec le C2MI. Parmi ces délégations, sept pays ont été représentés soit le Royaume-Uni, la France, le Japon, la Corée du Sud, l'Allemagne, les États-Unis et la Suisse. Outre ces délégations, nous avons été l'hôte de près d'une vingtaine de visites de la zone et de l'incubateur-accelérateur en provenance de partenaires et d'entreprises régionales et internationales.

30  
événements

14  
délégations

20  
visites



# espace konect

## Notre incubateur- accélérateur



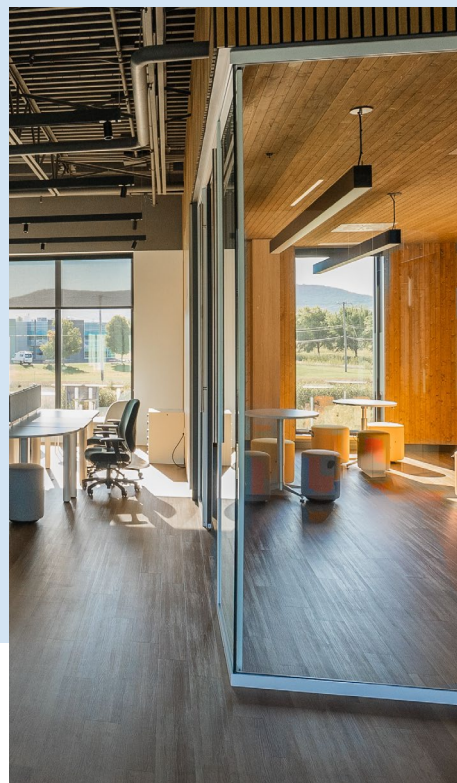
# Inauguration de l'espace konect

Inauguré le 15 septembre 2025, l'espace konect est un incubateur-accelérateur qui réunit tout ce dont une entreprise émergente a besoin pour être propulsée : un réseau solide, des solutions adaptées, un environnement technologique de pointe, un écosystème de renommée mondiale.

L'espace konect, c'est le bâtiment signature de Technum Québec, dont les bureaux y sont installés. Liant innovation et milieu de vie biophile, cet environnement de travail est des plus prometteurs.

L'ouverture officielle a eu lieu en présence de :

- Mme Isabelle Charest, députée de Brome-Missisquoi, ministre responsable du Sport, du Loisir et du Plein air et ministre responsable de la région de l'Estrie
- Francis Dorion, directeur général de la Ville de Bromont et membre du conseil d'administration de Technum Québec et de Daniel Turgeon, vice-président de Desjardins Entreprises Richelieu-Yamaska et membre du conseil d'administration de Technum Québec
- Luc Sirois, innovateur en chef du Québec, et plusieurs autres invité(e)s



# Statistiques de l'espace konect

Au total, 47 accompagnements ont été réalisés auprès des entreprises incubées et accélérées, incluant des activités de formation et des conférences.

L'accompagnement offert repose sur un effet de levier écosystémique important, permettant de multiplier la valeur des services accessibles aux entreprises, notamment par l'implication de partenaires spécialisés.

Ces résultats témoignent du rôle de l'espace konect comme lieu de convergence et d'animation de l'écosystème technologique.



## Taux d'occupation

41 %



## Présence dans le bâtiment

13 organisations présentes

## Animation et utilisation des infrastructures

17

événements de  
maillage et formations

722

personnes mobilisées

## Demandes de services

36

demandes

47








accompagnements  
réalisés

## Utilisation des salles

22 et +

entreprises et  
organisations

# Ententes signées pour l'espace konect

Partenaires	Entente
 <p>C2MI Centre de Collaboration MiQro Innovation</p>	Offrir aux entreprises incubées un accès privilégié à une expertise de pointe en microélectronique, incluant des heures de consultation gratuites et des rabais significatifs sur le développement de procédés et la fabrication de prototypes.
	Collaborer pour offrir un accompagnement entrepreneurial structuré, l'accès à des réseaux, du financement et des services spécialisés, en complémentarité avec l'incubation technologique de Technum.
	Assurer un accompagnement entrepreneurial complémentaire (plan d'affaires, financement, modèle d'affaires) pour les entreprises incubées, en particulier aux stades précoces, tout en favorisant la coordination des services et le maillage régional.
	Donner accès à un réseau d'experts en innovation industrielle, à des services-conseils spécialisés et à des ressources stratégiques afin d'accélérer le développement technologique et le transfert vers le marché.
	Collaborer en complémentarité pour soutenir les entreprises technologiques à différents stades de maturité, en facilitant le référencement, le maillage et l'accès à des expertises et infrastructures adaptées.
	Soutenir le développement de la zone d'innovation et des entreprises incubées par un appui financier structurant, un accès à des services financiers complets et une implication active dans l'écosystème (événements, accompagnement, maillage et gouvernance)
	Offrir aux entreprises et partenaires de l'écosystème un accès à un hébergement et à des services hôteliers à tarif préférentiel, afin de faciliter l'accueil de visiteurs, partenaires et événements.



**4** entreprises incubées



**HOP**



**Solution  
ICE**

**4** organisations de services

**ACET**



National Research  
Council Canada

Conseil national de  
recherches Canada

**PARI TP**

**14** emplois maintenus et créés



# Recherche, main-d'œuvre et développement durable



# Études et comité avisier scientifique

## Cartographie de l'industrie de l'électronique du Québec

son positionnement et les impacts dans les verticaux



### Envergure de l'industrie électronique en quelques chiffres :

- + de **900** entreprises (amont seulement)
- + de **54 000** emplois
- + de **17 MM \$** de chiffre d'affaires
- + de **6,1 MM \$** de PIB
- 87 %** exporte une part de produit hors Canada
- 57 %** ont augmenté leur capacité de production en 2023

## Étude sur les MCS

« Développer et sécuriser les chaînes de valeur pour la microélectronique et la photonique au Québec »

Comprendre l'ensemble de la chaîne de valeur des semi-conducteurs et de la photonique, depuis les applications finales jusqu'aux minéraux et matériaux critiques qui les rendent possibles.

Permettra à Technum Québec de soutenir la croissance des industries stratégiques, de sécuriser les chaînes d'approvisionnement jusqu'au MCS et de positionner le Québec comme un maillon incontournable.



## Comité avisier scientifique (CAS)

Un comité avisier scientifique panquébécois a été créé en février dernier.

Ce comité créera la feuille de route et établira les projets porteurs du Québec en microélectronique et semiconducteurs.



# Trois exemples de projets et chaires de recherches



**45**  
projets et chaires  
actifs dans la  
zone d'innovation

**70,7 M\$**



**Faire passer l'innovation responsable d'une promesse peu engageante à une réalité.**

L'innovation responsable est définie comme l'ensemble des pratiques managériales et des routines organisationnelles visant à « prendre soin de » l'avenir.



\*Dynamique sociale des zones d'innovation

## espace konect

**Étude d'impact et positionnement de l'incubateur**

Fournir au MEIE une étude d'impact détaillée décrivant le positionnement unique de l'incubateur-accélérateur, le pipeline actuel de jeunes pousses spécialisées, et une stratégie quinquennale pour assurer un flux durable de startups.



## Programme santé mieux-être en milieu de travail

- PROJET 1 :** La capacité cardiorespiratoire, un signe vital clinique
- PROJET 2 :** En santé pour la retraite
- PROJET 3 :** Réduire les comportements sédentaires en milieu de travail et à la maison
- PROJET 4 :** Le sport de performance en milieu de travail



# Développement d'une main-d'œuvre de qualité

## Diagnostic des besoins quantitatifs et des compétences

- Approche statistique & validation qualitative
- Validation de l'adéquation des programmes de formation / besoins industriels



## CIRIF – Technum Québec

Création d'une nouvelle cellule intégrée de recherche, d'innovation et de formation à Sherbrooke consacrée aux technologies numériques et aux systèmes électroniques intelligents, pour une mise en place d'outils de valorisation des métiers de la zone d'innovation.



## Valorisation des métiers / industrie

- Vidéos de sensibilisation
- Discussions en cours sur une campagne de promotion des métiers
- Réflexions en cours sur valorisation de notre industrie.
- Journées découvertes dans les cegeps



## Participation au CA de l'Institut Technologique du Cégep de Granby



Construction en cours



Participation Accro de la Techno avec l'ISEQ : 4 MRC, 1 CÉGEP, Centre d'innovation HIFA, industriels et plus de 800 élèves du primaire et secondaire

## Comité de suivi du pôle universitaire Granby



### RÉFLEXIONS :

- les besoins de la région
- les traits distinctifs pour attirer les stagiaires
- la formation sur mesure / les cursus communs

## Comité RH de la ZI

- Exploration des avenues possibles pour aider au recrutement dans la zone
- SWOT sur la MDO en intrant au plan stratégique



### Participation à :

- Journées carrières au niveau collégial
- Visites industrielles avec étudiants
- Autres projets terrains tels qu'Expo sciences

## ICTC et CSC

Participation au comité Talent and workforce development du CSC



# Projets en développement durable

## Création et animation d'une table de concertation en développement durable (TCDD) au sein de la zone d'innovation

Rassembler et mobiliser les partenaires locaux autour d'initiatives à impact, pour contribuer à l'élaboration de plans d'actions ou de feuilles de route.



## Établissement d'une stratégie environnementale d'utilisation (4R-V) / boucle de réutilisation et de recyclage des déchets électroniques

- Rencontres avec des acteurs clés en réutilisation et recyclage des déchets électroniques
- Montage d'un projet pilote en cours



## Parc scientifique Bromont

- Projet de réhabilitation de ruisseau Dozois
- Location des terres cultivables au sein du parc industriel
- Différentes activités organisées le jour de la terre

## Implication sociale des entreprises

- Temps réservé au bénévolat par les entreprises industrielles
- Donation \$\$ à différents projets collectifs (levées de fonds)

## Partenariat stratégique : projets de transition vers des technologies plus durables

- Participation au Sommet sur la colline et aux Éco-RDV Montréal



## Trophées du Collectif Numérique Responsable

- Commanditaire de l'événement et présentation du prix éthique et social
- Participation à la Fresque du numérique

## Recherche sur les procédés écoresponsables

- C2MI : Microélectronique
- Elicir : Électronique biosourcée





# Développement économique

# Constructions et agrandissements

## Parc scientifique

2021



2023



2023



2024



2024  
2025



2025



2025



2025



2025



## Parc centre

2024



2025



2025



# Équipe et conseil d'administration



# Notre équipe



**Manon Duclos**  
Présidente-directrice générale



**Sylvie Adam**  
Vice-présidente, développement  
des infrastructures



**Alan Renaudin**  
Vice-président, développement  
des affaires



**Éloïse Girardot**  
Directrice adjointe et de la  
gouvernance



**Andréanne Daigle**  
Directrice des relations  
entrepreneuriales



**Stéphanie Côté**  
Directrice des communications et  
des relations gouvernementales



**Mariève Desmarais**  
Coordonnatrice aux  
communications et événements



**Catherine Dicaire**  
Agente logistique



**Alexis Martin**  
Directeur de projets stratégiques,  
des talents et du développement  
durable



**Marjolaine Beaulieu**  
Comptable

# Notre conseil d'administration



**Philippe Babin**  
Président et trésorier

Directeur général  
AEPONYX



**Sylvain Pharand**  
Vice-président

Senior Technical Staff  
Member  
IBM Canada Ltd.



**Marie-Josée Turgeon**  
Secrétaire

Présidente-directrice  
général  
C2MI



**Marie-Christine  
Caron**  
Administratrice

Responsable de  
l'automatisation –  
Ingénierie de la  
fabrication intégrée  
GE Aéropatial



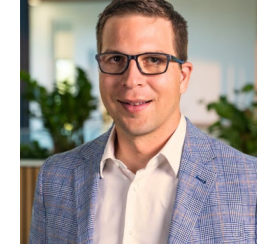
**Véronique Pilon**  
Administratrice

Directrice des  
finances  
Teledyne DALSA



**Vincent Larose**  
Administrateur

Directeur général  
Cégep de Granby



**Simon Chaput**  
Administrateur

Président et fondateur  
Boréas Technologies



**Vincent Aimez**  
Administrateur

Vice-recteur à la  
valorisation et aux  
partenariats  
Université de Sherbrooke



**Martin Drolet**  
Administrateur

Chef de la direction  
Cogiscan



**Daniel Turgeon**  
Administrateur

Vice-président  
Desjardins Entreprises  
Richelieu-Yamaska



**Jean-Sébastien  
Gagnon**  
Administrateur

Directeur général  
Ville de Bromont



**Michelle Champagne**  
Observatrice

Mairesse  
Ville de Bromont



**Julie Paré**  
Observatrice

Directrice des zones  
d'innovation  
MEIE



**Véronique Perrault**  
Observatrice

Directrice, Zones  
d'innovation  
Investissement Québec



**Jacques Boudreau**  
Observateur

Directeur général  
Elexpertise



**Alexandra Tolza**  
Observatrice

Directrice générale  
Elexpertise

